



	N° de la fiche	Titre de la fiche	Action	Échéancier (dates de fin)	Porteur de dossier et partenaires
MÉCANISATION ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE	1	Ajout du financement des équipements de mécanisation, d'automatisation et d'intelligence artificielle dans le <i>Programme de soutien aux entreprises serricoles du MAPAQ</i>	Toujours à la recherche de solutions		PSQ, avec MAPAQ
	2	Réalisation de deux études pour favoriser la mécanisation et l'automatisation des pépinières ornementales et d'arbres de Noël du Québec	Projet <i>Mise en place d'un réseau de veille et de transfert technologique sur la mécanisation, l'automatisation, robotisation et l'intelligence artificielle (MARIA) pour les secteurs de la production en horticulture ornementale au Québec</i>	25-12-01	IQDHO, avec Agtech et Québec Vert
			Projet <i>Évaluation et analyse des parts de marché de la production horticole ornementale québécoise en serre et en pépinière</i>	25-12-01	Table filière de l'horticulture ornementale, avec Québec Vert, AQPP et PSQ
			Élaboration d'un projet pour obtenir un Agent de concertation pour le développement de la production d'arbres et de plantes ligneuses en pépinière. Demande de financement rédigée, mais en attente de la réouverture du PDTS en 2026.	2026	Québec Vert, avec AQPP et PSQ
	3	Accompagner les entreprises dans leur démarche de transformation numérique permettant d'améliorer leur compétitivité	Projet <i>Virage numérique : accompagnement des entreprises en production horticole et autres membres de la filière dans la transformation numérique</i>	25-12-01	Québec Vert, avec HortiCompétences, Productique Québec et AGRlcarrières
			Dépôt en mai 2025 d'une demande d'aide financière pour réaliser le projet <i>De la sensibilisation à l'action : accélérer l'adoption d'innovations en horticulture ornementale au Québec</i> . Ce projet vise à centraliser l'information, outiller les producteurs et conseillers et stimuler l'adoption de l'innovation. Projet en évaluation au Programme Innovation bioalimentaire (PIB) 2023-2028 du MAPAQ.	Si projet accepté : 26-01 à 28-05	Québec Vert, avec associations, Zone Agtech, Axelys, IQDHO, HortiCompétences, AGRlcarrières et Productique Québec
	4	Mise en place d'un réseau de veille technologique permanent sur la mécanisation, l'automatisation, la robotisation et l'intelligence artificielle	Projet <i>Mise en place d'un réseau de veille et de transfert technologique sur la mécanisation, l'automatisation, robotisation et l'intelligence artificielle (MARIA) pour les secteurs de la production en horticulture ornementale au Québec</i>	25-12-01	IQDHO, avec Agtech et Québec Vert
			Projet <i>Vitrine d'innovation en mécanisation, automatisation, robotisation et intelligence artificielle en pépinière et arbres de Noël et transition numérique pour tous les secteurs de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière</i> . Déploiement à l' <i>Expo Québec Vert</i> 2025.	26-09-04	Québec Vert, avec IQDHO et Agtech
ENVIRONNEMENT	5	Réalisation d'un plan d'action pour faciliter l'adoption de la lutte intégrée et la réduction des pesticides en serre	Le projet <i>Programme d'information et d'accompagnement pour les producteurs en serre en lutte intégrée n'a pu être déposé par les PSQ, faute des ressources nécessaires à l'IQDHO pour aller de l'avant</i> .		PSQ, avec IQDHO
	6	Réalisation d'un plan d'action pour adapter les pratiques en gestion de l'eau en pépinière	Projet élaboré, mais à retravailler selon la source de financement possible. Source de financement à trouver.	Dépôt souhaité : Automne 2025	Québec Vert, avec AQPP, APANQ et IQDHO
			Projet <i>Formation - virage vert en horticulture ornementale</i> . Offre de deux formations spécifiques à l'automne 2025 et l'hiver 2026 pour les pépinières et arbres de Noël sur la gestion des coups d'eau et la gestion de la biosécurité et de l'eau.	27-09-11	Québec Vert
	7	Effectuer de la recherche fondamentale sur les maladies/nouveaux ravageurs et la fertilisation dans les arbres de Noël	Projet <i>Promotion de la fertilisation raisonnée des arbres de Noël par la mesure d'impacts agronomiques et environnementaux des apports de N et P dans une optique de diminution de la pollution diffuse (2^e phase) précurseur</i>	24-08	APANQ avec IQDHO, Québec Vert, MAPAQ, Fertior, CAE et CFL
			Projet <i>Évaluation des pertes dans les arbres de Noël dues au Phytophthora abietivora et production d'un guide de bonnes pratiques destiné aux pépiniéristes (producteurs de jeunes plants) et producteurs d'arbres de Noël</i>	25-12-01	CAQ et CFL
			Les arbres de Noël ont été ciblés par le MAPAQ pour l'élaboration de grilles de référence en fertilisation (N, P et K). Les protocoles d'essais sont en cours d'élaboration. Réponse positive reçue : 24-02-12.	Début des essais en 2027	IRDA
			Projet <i>Téledétection et la cartographie du Phytophthora (P. abietivora) dans les plantations d'arbres de Noël</i>	25-03-10	APANQ avec Université Laval, MAPAQ, et entreprise privée
			Projet <i>Origines de la pourriture racinaire (Phytophthora) des transplants de sapin, et alternatives aux pesticides de synthèse pour réduire l'incidence de la maladie en pépinière et en plantation</i>	27-03-30	Université de Sherbrooke avec CFL et pépinières publiques et privées
			Évaluation de l'incidence du Phytophthora à l'automne dans les plantations 2024 et échantillonnage de plants affectés dans plusieurs régions	25-12-01	CFL, avec Fertior, CAE et MAPAQ
	8	Favoriser une transition vers des pratiques durables pour les entreprises du secteur des services en horticulture ornementale, environnementale et nourricière (HOEN)	Projet <i>Virage vert - Portrait des pratiques environnementales en horticulture ornementale (phase 1)</i>	26-05-01	Québec Vert, avec Groupe Agéco
			Projet de cohorte d'approvisionnement responsable : bâtir un avenir durable	27-09-19	Québec Vert, avec Maillon Vert
			Projet <i>Formation - virage vert en horticulture ornementale</i> . Offre de cinq formations à l'automne 2025 et hiver 2026 : 1) La gestion des coups d'eau en pépinière et d'arbres de Noël; 2) La gestion de la biosécurité et de l'eau en pépinière et arbres de Noël; 3) Concevoir des aménagements adaptés aux changements climatiques; 4) Introduction aux aménagements et pratiques horticoles pour favoriser la biodiversité; 5) Miser sur la prévention dans le modèle d'affaires de l'entretien des espaces gazonnés.	27-09-11	Québec Vert
			Une demande de subvention sera déposée à la CPMT afin de produire un guide et d'offrir une formation abrégée sur l'approvisionnement responsable en horticulture ornementale en 2026.	2026	Québec Vert



	N° de la fiche	Titre de la fiche	Action	Échéancier (dates de fin)	Porteur de dossier et partenaires
ENVIRONNEMENT	9	Soutien face à l'augmentation des coûts de l'énergie	Discussions entre le PSQ et le gouvernement pour maintenir les tarifs actuels.	En continu	PSQ
	10	Faciliter l'implantation de mesures d'efficacité énergétique et l'électrification des outils des services en horticulture ornementale, environnementale et nourricière (HOEN) en vue d'atteindre la carboneutralité d'ici 2030	Toujours à la recherche de solutions pour faciliter l'implantation de mesures d'efficacité énergétique et l'électrification des outils des services.		Québec Vert, avec l'ASHOQ
			Projet <i>Virage vert - Portrait des pratiques environnementales en horticulture ornementale (phase 1)</i> . Ce projet a permis de voir les priorités d'action en terme énergétique par secteur d'activité.	26-05-01	Québec Vert
			Une demande de subvention sera déposée à la CPMT afin de produire un guide et d'offrir une formation abrégée sur l'approvisionnement responsable en horticulture ornementale en 2026.	2026	Québec Vert
	11	Trouver des solutions et mettre en place un plan d'action pour contrer les ravages de la faune, dont les chevreuils, sur la production d'arbres de Noël et produits de pépinière	Projet pilote - Gestion des chasseurs par territoire pour diminuer le cheptel de cerfs et favoriser la cohabitation de l'UPA (phase 1)	2023	UPA
			La plateforme Web Mirador, partenaire de la Fédération de l'UPA-Estrie et outils de l'UPA (phase 2), permet d'afficher un territoire pour la chasse en y indiquant toutes les conditions du propriétaire. Des outils d'informations sont aussi accessibles sur le site.	En cours	Fédération de l'UPA-Estrie, avec Mirador
	12	Création et mise sur pied d'une Chaire de recherche sur l'utilisation des végétaux et les types d'aménagement pour favoriser l'accroissement de la biodiversité en milieu urbain	Des chercheurs ont été identifiés pour porter le projet de même que des sources de financement potentielles. Des objectifs de recherche ont également été définis, afin d'élaborer en 2025 une proposition de recherche concrète.	2025	Québec Vert et associations
STRATÉGIQUE	13	Programme de recherche sur l'implantation et l'entretien durable des végétaux en milieu urbain	Projet <i>Accroître la biodiversité en milieu urbain grâce aux pratiques horticoles durables</i> . Stage 1 : Une revue de littérature sur l'impact des infrastructures végétalisées et des pratiques de verdissement sur la biodiversité a été réalisée. Stage 2 : Le stagiaire a documenté les traits fonctionnels des plantes pour les infrastructures végétalisées.	Stage 1 : 2024-05-10 au 24-08-10; Stage 2 : Fin prévue à l'été 2025	Québec Vert, avec l'Université de Montréal
	14	Soutien logistique pour la mise en place de la Chambre de coordination et de développement (CCD) des serres	Accréditation respectueuse en vertu de l'article 111 de la Loi sur la mise en marché des produits agricoles, alimentaires et de la pêche de l'AQPP, l'ASHOQ et du PSQ. Les PSQ ont déposé leur mémoire pour la CCD des serres à l'été 2024; ils sont actuellement en arbitrage avec le secteur des fraises. Le mémoire pour la CCDHO sera déposé à la RMAAQ à l'été 2025.	Dépôt du mémoire à l'été 2024 de la CCD des serres; en arbitrage. Dépôt du mémoire pour la CCDHO à l'été 2025. Mise en place anticipée de la CCDHO : hiver 2026.	AQPP, ASHOQ, Québec Vert et Table filière de l'horticulture ornementale
	15	Réaliser une étude pour mesurer l'impact des modes d'accessibilité aux terres agricoles sur la diversification des modèles d'affaires et sur la capacité des producteurs à répondre aux besoins grandissant d'arbres et de plantes ligneuses dans un contexte de lutte aux changements climatiques	Toujours à la recherche de solutions		
	16	Réaliser une réflexion/planification stratégique sur l'avenir du secteur du gazon au Québec et ses produits/services	La première étape consiste à obtenir les recommandations du rapport du projet <i>S'adapter au marché avec une meilleure compréhension de l'empreinte environnementale du gazon par l'analyse du cycle de vie pour évaluer les prochaines étapes</i> .	Automne 2026	ASHOQ, APGQ et Québec Vert
	17	Faire de la recherche sur l'amélioration génétique des arbres de Noël dans le contexte des changements climatiques	Dossier géré par l'Association canadienne des arbres de Noël	En cours	ACAN, avec 2 producteurs du QC et de la N.-É. et University of N.B.
MÉCANISATION ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE	18	Reconnaissance de statut des jardinerie comme entreprises du milieu agricole	Lors du prochain appel de projets du PDTS, déposer une demande d'aide financière pour réaliser un projet visant à caractériser les opérations de production par les jardinerie non intégrées pour statuer sur leur admissibilité.	2026	Québec Vert
	19	Supporter le développement technique des entreprises agricoles de production de gazon en plaques	Projet <i>Développement d'activités collectives et individuelles de formation des conseillers horticoles de première ligne afin d'assurer la pérennité des services-conseils en production ornementale</i> . Ce projet vise à structurer le transfert de connaissances des experts approchant de la retraite et à établir un réseau de mentorat pour assurer la pérennité des services-conseils.	27-02-15	IQDHO, avec ITAQ, MAPAQ, Fertior, Marc Laganière et CSC
			En attente des conclusions du rapport du projet <i>S'adapter au marché avec une meilleure compréhension de l'empreinte environnementale du gazon par l'analyse du cycle de vie</i> et de certaines recommandations du projet.	Début des démarches prévues au printemps 2025	APGQ
			Une demande de révision des grilles de fertilisation du MAPAQ pour le gazon sera faite par l'APGQ en avril. Une lettre de demande officielle a été transmise au MAPAQ en mars 2025 et une rencontre s'en est suivie. Le ministère va contacter un expert pour valider son intérêt et élaborer un protocole expérimental.	Demande officielle transmise en mars 2025. En attente de la confirmation de l'intérêt et de la faisabilité du projet. Début possible des essais : 2027	APGQ, avec MAPAQ
	20	Mise sur pied d'un réseau d'échange d'expertise entre producteurs en serre	Réflexion effectuée pour mettre en place un projet de Cohorte ou d'activité de codéveloppement d'entreprises en serre. Cependant, les aides financières disponibles imposent une approche régionale pour les cohortes d'entreprises, alors que le besoin identifié est à l'échelle provinciale. D'autres options de financement pourraient être examinées en 2025 pour dépôt d'un projet en 2026.	2026	PSQ, avec IQDHO



	N° de la fiche	Titre de la fiche	Action	Échéancier (dates de fin)	Porteur de dossier et partenaires
MÉCANISATION ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE	21	Création de Prix Reconnaissance pour les gestionnaires en horticulture ornementale permettant le partage de bonnes pratiques	En évaluation des prochaines étapes. Financement public et privé à trouver.	25-12-09	Québec Vert
	22	Évaluation de la santé économique des entreprises et du secteur de la production de gazon en plaques du Québec	Sur pause; priorité à redéfinir en 2026.		
	23	Protection des terres agricoles contre le dézonage à l'avantage des promoteurs immobiliers et programmes d'aide à la relève horticole pour l'acquisition d'entreprises horticoles	Protection des terres agricoles contre le dézonage à l'avantage des promoteurs immobiliers : attendre les résultats de la Consultation sur la protection du territoire agricole en cours.		Québec Vert
			Programmes d'aides à la relève horticole pour l'acquisition d'entreprises horticoles : sources de financement identifiées, diffusion des informations aux entreprises.	2025	Québec Vert, avec AQPP, PSQ, APANQ et APGQ
	24	Création d'une Chaire de leadership en enseignement (CLE) en production en pépinière ornementale et en production d'arbres de Noël	Thématique non admissible lors de l'appel d'offre du <i>Programme de Partenariat pour l'innovation en agroalimentaire</i> . Prochaine étape : développer des partenariats pour financer la chaire.	2025-2026	Québec Vert, avec AQPP, APANQ, IQDHO et partenaires
	25	Financement de programmations de recherche et d'innovation visant à répondre à des priorités établies par l'industrie dans le cadre du <i>Plan de développement de recherche et de l'innovation en horticulture ornementale, environnementale et nourricière</i>	Réflexion entreprise sur les diverses façons de financer des programmations de recherche. En 2025, définir les thèmes, les chercheurs et travailler à l'élaboration des demandes d'aide financières aux programmes structurants.	2025	Québec Vert avec partenaires
	26	Mise en place d'un cadre permanent de veille, de coordination, de concertation, de diffusion des informations et de développement de la recherche et de l'innovation en horticulture ornementale, environnementale et nourricière	Projet <i>Organisation d'un Forum sur la recherche et l'innovation en horticulture ornementale, environnementale et nourricière</i> . Ateliers de discussion sur la concertation entre les acteurs de la recherche et l'innovation et les entreprises et professionnels du secteur horticole. Dépôt en mai 2025 d'une demande d'aide financière pour réaliser le projet <i>De la sensibilisation à l'action : accélérer l'adoption d'innovations en horticulture ornementale au Québec</i> . Ce projet vise à centraliser l'information, outiller les producteurs et conseillers et stimuler l'adoption de l'innovation. Projet en évaluation au <i>Programme Innovation bioalimentaire (PIB) 2023-2028</i> du MAPAQ.	25-09-05 Si projet accepté : 26-01 à 28-05	Québec Vert, avec un comité consultatif de chercheurs, associations et entreprises Québec Vert, avec associations, Zone Agtech, Axelys, IQDHO, HortiCompétences, AGRICarrières et Productique Québec
MARCHÉ	27	Développer et diffuser une campagne de promotion du secteur horticole à travers des capsules vidéo qui démocratiseront le jardinage et ses bienfaits sur la santé physique et mentale	Une vaste réflexion sur la campagne de promotion <i>Mettez du jardin dans votre vie®</i> a été entreprise en 2024. Les axes et les canaux de diffusion seront réévalués en 2025. L'intégration de davantage de contenus vidéos sera discutée. Toutefois, le financement demeure l'enjeu à la production de capsules vidéos.	À la recherche de financement en 2025	Table filière de l'horticulture ornementale
	28	Bâtir un argumentaire scientifique sur la performance environnementale, économique et sociale du gazon dans le but d'en faire la promotion	Campagne de valorisation de la pelouse (2023-2025) est à sa 3 ^e année de déploiement. Projet <i>S'adapter au marché avec une meilleure compréhension de l'empreinte environnementale du gazon par l'analyse du cycle de vie</i>	2023 à 2025 25-11-17	ASHOQ, APGQ et Québec Vert AGPQ, avec l'ASHOQ et Québec Vert
	29	Création d'une certification Végétaux cultivés au Québec	Projet <i>Création d'une certification de provenance Végétaux du Québec pour les pépinières, serres, gazonnières, arbres de Noël et fleurs coupées</i> . A) PDTS REFUSÉ. Projet à retravailler et à scinder en 2 ou 3 parties (Partie 1 – développement des critères; Partie 2 – Mise en place; Partie 3 – Promotion). Déposer la Partie 1 (Développement des critères) à l'automne/hiver 2026. B) CARTV : Une première rencontre a eu lieu en avril 2025. Une 2 ^e rencontre est à venir avec CARTV et le MAPAQ pour voir comment notre secteur pourrait être accompagné (soutien technique et financier) dans sa démarche.	A) PDTS : Partie 1 : dépôt à l'automne/hiver 2026. Partie 2 : dépôt à l'automne 2027; ou B) CARTV : en évaluation de l'admissibilité de nos végétaux au programme.	Table filière de l'horticulture ornementale avec Québec Vert, AQPP, PSQ, APANQ et APGQ
			Projet <i>Évaluation et analyse des parts de marché de la production horticole ornementale québécoise en serre et en pépinière</i> . Ce projet soutiendra la réflexion sur l'identification des végétaux cultivés au Québec. L'étude et le rapport sont finaux. Phase de diffusion à venir à l'automne 2025 (article magazine QV, webinaire et infolettres).	24-04-30 au 25-12-01	Table filière de l'horticulture ornementale, avec Québec Vert, AQPP et PSQ
	30	Améliorer la compétitivité des jardinerie face à la compétition croissante des commerces à grande surface	Le projet d' <i>Évaluation et analyse des parts de marché de la production horticole ornementale québécoise en serre et en pépinière</i> est en cours et la planification stratégique de la Table filière aura lieu en 2025, de même que le bilan de fin de saison auprès des consommateurs. Ces actions permettront d'alimenter la réflexion et de dégager des pistes de solution pour appuyer les jardinerie dans leur essor. Une vaste étude auprès des consommateurs, incluant des groupes de discussion, pourrait aussi être au menu. Ces données permettraient d'alimenter la réflexion stratégique et de bâtir des stratégies marketing probantes. Réaliser une grande étude sur la caractérisation des consommateurs et leurs habitudes d'achats et stratégies pour accroître la vente de végétaux au détail.	Automne 2025 Hiver 2027	Table filière de l'horticulture ornementale, avec Québec Vert et MAPAQ Table filière de l'horticulture ornementale, avec Québec Vert
	31	Développer une stratégie pour mieux arrimer l'offre de végétaux produits en pépinière avec la demande, pour les grands projets d'aménagement paysager, la création d'infrastructures végétalisées et la vente au détail, entre autres par la mise en place d'un outil informatisé d'arrimage	Projet <i>Faciliter et accroître l'approvisionnement en végétaux du Québec pour les infrastructures végétalisées</i> (incluant les répertoires)	25-12-31	Québec Vert
	32	Réalisation d'une étude et élaboration d'un plan de développement du marché de l'hortithérapie pour le secteur de l'horticulture ornementale, en lien avec les bienfaits de l'utilisation des végétaux sur la santé globale de l'humain	Projet <i>Développement de nouveaux marchés pour la production horticole ornementale dans le domaine de la santé (utilisation thérapeutique des végétaux pour améliorer la santé humaine)</i>	25-12-31	Québec Vert



	N° de la fiche	Titre de la fiche	Action	Échéancier (dates de fin)	Porteur de dossier et partenaires
MAIN-D'OEUVRE	33	Promotion et valorisation des métiers et professions de la communauté du végétal et du paysage	Projet <i>Campagne de promotion des métiers et professions - L'avenir est végétal</i>	25-02-28, mais la campagne se poursuivra par la suite	HortiCompétences, avec Québec Vert
			Capsules vidéo - valorisation des métiers	En continu	AGRIcarrières
	34	Promotion des cours et des établissements scolaires offrant des formations de production en pépinière et en horticulture ornementale	- Promotion des portes ouvertes des établissements scolaires - Promotion du cybermentorat ACADEMOS - Participation à la zone bioalimentaire du MAPAQ du Salon national de l'éducation de Montréal et du Salon Carrières Formation de Québec sur les réseaux sociaux - Publicités dans différents magazines selon les publics cibles - Serres et pépinières: <i>Rencontre tes nouveaux collègues</i> [https://rencontretesnouveauxcollegues.com/]	En continu	HortiCompétences et AGRICarrières et leurs partenaires, les établissements scolaires, Québec Vert et ses associations affiliées
	35	Développement de programmes de formation et de soutien en entreprise pour les employés de serre	La formation en ligne est disponible pour les nouveaux chefs de culture. [cible.agricarrieres.qc.ca].	Disponible dès maintenant et en continu	AGRIcarrières, ITAQ et PSQ
	36	Assurer la rétention des employés en emploi saisonnier par la reconnaissance de la saisonnalité de l'emploi	Depuis 2010, le <i>Chantier sur la saisonnalité</i> vise à convenir de façon concertée de nouvelles orientations, d'initiatives, et de pistes d'action durables en faveur de l'emploi saisonnier au Québec.	27-03-04	HortiCompétences, avec AGRICarrières, CQRHT, ForêtCompétences, CSMO des pêches maritimes et Services Québec
			Le <i>Colloque sur l'emploi saisonnier</i> a rassemblé plus de 120 partenaires et entreprises en 2024.	24-03-28	CQRHT, avec HortiCompétences, AGRICarrières, ForêtCompétences, CSMO des pêches maritimes et Services Québec
			Projet <i>Le recrutement en mode saisonnier</i> . Ce projet de formation vise l'amélioration des pratiques en matière de recrutement et de rétention, en contexte de saisonnalité, et la modification des perceptions des travailleurs dans les secteurs touchés.	27-03-04	HortiCompétences, avec CQRHT, AGRICarrières, ForêtCompétences, CSMO des pêches maritimes et Services Québec
	37	<i>Programme des travailleurs étrangers temporaires (PTET)</i> - Assouplissements permanents pour les professions peu spécialisées et appui lors des demandes initiales	Resserrement des mesures en 2024. Suivi des différentes modifications et informations au secteur.	En continu	Québec Vert, avec HortiCompétences et associations
			Comité de travail Québec Vert-HortiCompétences mis en place en 2025. Participera à la consultation concernant les 3 ^e et 4 ^e documents de ESDC.	Depuis le 25-01-02	Québec Vert, avec HortiCompétences et associations

■ en cours de réalisation ■ en cours de développement ■ toujours à la recherche de solutions