

FICHE n° 24 SUR LA CRÉATION D'UNE CHAIRE DE LEADERSHIP EN ENSEIGNEMENT EN PRODUCTION EN PÉPINIÈRE ORNEMENTALE ET D'ARBRES DE NOËL

Comité de travail Recherche et Innovation
Démarche sur la compétitivité de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière

Secteur(s) visé(s)

- Production en pépinière
- Production d'arbres de Noël

Titre / Nom de l'action proposée

Création d'une chaire de leadership en enseignement (CLE) en production en pépinière ornementale et en production d'arbres de Noël

Description de l'action proposée (*quoi*)

Créer une chaire de leadership permettra l'embauche d'un professeur-chercheur qui développera des contenus de cours mettant en valeur la production en pépinière ornementale ainsi que la production d'arbres de Noël au niveau du baccalauréat et de la maîtrise. Cet ajout d'expertise a également pour but de développer des projets de recherche dans ces secteurs de la production en lien avec les besoins de l'industrie (HOEN), d'accroître la compétitivité de la production en pépinière québécoise, son adaptation et sa résilience aux changements climatiques, de postuler aux programmes d'appui à la recherche et au développement et de réaliser des projets novateurs et porteurs.

Justification : contexte / objectifs / problématique que cette action veut résoudre (*pourquoi*)

La production en pépinière ornementale québécoise accuse un retard en matière d'innovation. Il n'y a aucun professeur-chercheur au Québec dédié à la recherche appliquée en pépinière ornementale et dans la production d'arbres de Noël, ce qui a pour conséquences de :

- freiner la formation d'une main-d'œuvre spécialisée (étudiants au baccalauréat et à la maîtrise spécialisés en horticulture ornementale);
- freiner la mise en place de programmes de recherche basés sur une vision globale et à long terme du développement du secteur;
- limiter le développement du secteur et des entreprises de la production en pépinière ornementale et d'arbres de Noël, et creuser l'écart au niveau de la capacité concurrentielle du Québec versus ses principales provinces concurrentes.

Avec la tendance du verdissement et des infrastructures végétalisées, il y a une demande croissante d'arbres et de plantes ligneuses, et malheureusement, la production québécoise en pépinière n'arrive pas à suivre cette demande. Les municipalités se tournent alors vers les producteurs ontariens, de Colombie-Britannique et d'Oregon.

De même, compte tenu du climat, le cycle de production des arbres en pépinière au Québec est en général plus long que pour les arbres produits en Ontario, en Colombie-Britannique et en Oregon. Ce qui a pour conséquence un coût de production plus élevé, et donc, une capacité concurrentielle moindre.

Ainsi, pour pouvoir répondre à la demande croissante du Québec, nous devons accroître l'efficacité et la productivité des pépinières québécoises, notamment en travaillant à trouver des façons de réduire les cycles de production des plantes ligneuses (et vivaces) et à revoir certains formats des végétaux produits dans nos pépinières. La réduction des cycles de production des cultures aiderait à diminuer le niveau de risque encouru par les entreprises et de fait, favoriserait l'accroissement des volumes mis en production (formats revus et productivité accrue).

Sans une priorisation plus grande d'un nombre substantiel de professeurs-chercheurs affectés à des tâches d'enseignement et de recherche et d'innovation dans ces secteurs, il est très difficile pour le secteur québécois de la pépinière ornementale de s'attaquer à ces freins majeurs de productivité et de compétitivité, soient :

- innover et revoir ses façons de produire ;
- concurrencer sur les marchés actuels, notamment en ce qui a trait à la production d'arbres, d'arbustes et de conifères ;
- adapter et rendre plus résiliente sa production aux changements climatiques ;
- répondre aux marchés émergents comme les Infrastructures végétalisées ; et
- présenter à ses diverses clientèles des produits et services durables et novateurs.

Il sera aussi difficile pour la production d'arbres de Noël de répondre à la demande par l'accroissement de ses volumes de production.

Actuellement, il y a très peu de recherche universitaire dans le domaine de la production en pépinière ornementale et d'arbres de Noël au Québec, et aucune chaire de leadership en enseignement spécialisée dans ces domaines, ce qui représente un frein majeur au développement de la production québécoise en pépinière.

Impact\$ sur la compétitivité / retombées anticipées (*qu'est-ce que cela va donner*)

Les retombées anticipées sont comparables à celle de la *Chaire de leadership en enseignement (CLE) sur les infrastructures végétalisées Jean Tremblay* de l'Université Laval. En ce sens, nous évaluons que la mise sur pied d'une chaire permettra :

- d'accroître le nombre de personnes étudiantes qui gravitent autour du secteur et qui auront obtenu des connaissances spécialisées en production en pépinière et d'arbres de Noël ;
- d'accélérer la formation d'une main-d'œuvre spécialisée (étudiants au baccalauréat et à la maîtrise spécialisés en horticulture ornementale) ;
- d'accélérer la recherche et d'accroître le nombre de chercheurs ;
- Une fois en place, le professeur-chercheur pourra aller chercher du financement pour des projets de recherche via des programmes de subvention, du financement d'industrie, des grappes de recherche, etc.

Outre les bénéfices sur la recherche, l'établissement d'une chaire de recherche permettra de plus :

- d'accroître la compétitivité des secteurs de la pépinière et de la production d'arbres de Noël, avec une relève spécialisée dans ce secteur ;
- de réduire les cycles de production des arbres, conifères, arbustes et vivaces, et de revisiter les formats de production et de vente ;
- d'accroître les volumes d'arbres, conifères, arbustes, plantes vivaces et arbres de Noël produits au Québec, de diminuer les pertes et d'améliorer la qualité de nos produits ;

- d'accroître l'adaptation et la résilience aux changements climatiques des productions québécoises en pépinière et d'arbres de Noël ;
- de diversifier l'offre de produits grâce aux nouvelles méthodes ou méthodes revisitées de production ;
- de sécuriser et rapatrier la fourniture de jeunes plants en développant notamment la production de baliveaux ;
- d'augmenter nos connaissances post-récolte et la durée de vie de nos végétaux une fois plantés ;
- d'augmenter nos parts de marchés des végétaux de pépinière et des arbres de Noël produits au Québec.

Principales étapes et échéanciers de réalisation (*quand*)

1. S'entendre avec le département de phytologie, puis avec la Faculté des Sciences de l'agriculture et de l'alimentation (FSAA) de l'Université Laval pour la dotation d'un poste de professeur en pépinière et en production d'arbres de Noël et qu'après les 5 premières années de mise en place de la chaire, l'Université Laval s'engagerait à assumer entièrement les dépenses reliées au poste de professeur-chercheur. Cette responsabilité correspond à une contribution financière d'environ 145 000 \$ par année, soit 2 175 000 millions \$ pour les 15 prochaines années.
2. S'entendre avec les partenaires associatifs, privés, le Fonds W.H. Perron et le MAPAQ pour le financement de la CLE en pépinière et arbres de Noël.
3. Voir avec le MAPAQ pour que la Chaire de leadership en enseignement soit admissible au PPIA et que les fonds soient disponibles à partir de 2024 pour 5 ans.
4. Déposer la demande d'aide financière au PPIA (ULaval) de la CLE en pépinière et dans la production d'arbres de Noël.
5. Après les 5 premières années de mise en place de la chaire, l'Université Laval s'engagerait à assumer entièrement les dépenses reliées au poste de professeur-chercheur. Cette responsabilité correspond à une contribution financière d'environ 145 000 \$ par année, soit 2 175 000 millions \$ pour les 15 prochaines années.

Coût et comment serait-elle financée (*combien*)

Coût de 1 025 000 \$ sur 5 ans et financée comme suit :

- Le MAPAQ contribuerait un montant de 95 000 \$ par année pendant 5 ans, soit un montant total de 475 000 \$;
- La Chaire W.H. Perron de l'Université Laval, investirait un montant de 35 000 \$/ an pour 5 ans, soit un montant total de 175 000 \$;
- L'Association québécoise des producteurs en pépinière investirait un montant de 10 000 \$ par année pendant 5 ans, pour un montant total de 50 000 \$;
- L'Association québécoise des producteurs d'arbres de Noël investirait un montant de 10 000 \$ par année pendant 5 ans, pour un montant total de 50 000 \$;
- Des partenaires privés investiraient un montant de 30 000 \$ par année pendant 5 ans, pour un montant total de 150 000 \$;
- Québec Vert injecterait 5 000 \$ / année sur 5 ans, pour un montant total de 25 000 \$;

- L'IQDHO contribuerait un montant de 5 000 \$ par année pour 5 ans, pour un montant total de 25 000 \$;
- La Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation (FSAA) de l'Université Laval investira un montant de 15 000 \$ / an pour 5 ans, soit un montant global de 75 000 \$.

Le financement en argent de la Chaire de leadership en enseignement en pépinière ornementale et dans les arbres de Noël se répartirait grosso modo comme suit :

	Salaire		Budget initial R-D		Total
	1 an	5 ans	1 an	5 ans	
MAPAQ	50 000 \$	250 000 \$	45 000 \$	225 000 \$	475 000 \$
Fonds W.H. Perron-ULaval	35 000 \$	175 000 \$			175 000 \$
ULaval			15 000 \$	75 000 \$	75 000 \$
AQPP	10 000 \$	50 000 \$			50 000 \$
APANQ	10 000 \$	50 000 \$			50 000 \$
Partenaires privés	30 000 \$	150 000 \$			150 000 \$
IQDHO	5 000 \$	25 000 \$			25 000 \$
Québec Vert	5 000 \$	25 000 \$			25 000 \$
TOTAL	145 000 \$	725 000 \$	60 000 \$	300 000 \$	1 025 000 \$

Qui serait responsable de la réaliser (qui)

La Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation (FSAA) de l'Université Laval, avec un comité aviseur technique composé des partenaires du projet.

Qui seraient les partenaires et pour quoi (avec qui)

Québec Vert, l'Association québécoise de producteurs en pépinière, l'Association des producteurs d'arbres de Noël, l'IQDHO), les partenaires privés, la Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation (FSAA) de l'Université Laval, la Chaire W.H Perron et le MAPAQ collaboreraient ensemble à la création et la mise en place d'une Chaire de leadership en production en pépinière ornementale et production d'arbres de Noël, qu'ils considèrent essentielle.

Pour plus d'informations sur la fiche, contacter :

Nom : Luce Daigneault, M. Sc., agr.

Tél. : 450 778-7463

Courriel : luce.daigneault@quebecvert.com