

FICHE n° 22 SUR L'ÉVALUATION DE LA SANTÉ ÉCONOMIQUE DES ENTREPRISES ET DU SECTEUR DE LA PRODUCTION DE GAZON EN PLAQUES DU QUÉBEC

Comité de travail GAZON sur la compétitivité de l'horticulture
ornementale, environnementale et nourricière

Secteur(s) visé(s)

- Production de gazon en plaques

Titre / Nom de l'action proposée

Évaluation de la santé économique des entreprises et du secteur de la production de gazon en plaques du Québec

Description de l'action proposée (quoi)

L'évaluation de la santé économique des entreprises et du secteur de la production de gazon en plaques implique la réalisation d'une étude de type benchmarking, la connaissance des coûts de revient de la production en gazonnière par une analyse technico-économique et finalement, la mise en place de veille stratégique et de marché.

Justification : contexte / objectifs / problématique que cette action veut résoudre (pourquoi)

Contexte

Il n'existe actuellement aucune donnée statistique en lien avec des données technico-économiques des entreprises de production du gazon en plaques du Québec. Cela peut s'expliquer par le fait qu'il est très difficile d'obtenir des ressources actuellement pour la réalisation d'études technico-économique (ex : CECPA). Il faudrait pouvoir trouver d'autres ressources pour aider à réaliser des études à travers le secteur.

Les conditions engendrées par la pandémie ont permis de réaliser des ventes intéressantes pour la plupart des entreprises. Or, avec la venue des tendances des nouvelles générations et la méconnaissance du produit, voire une méfiance envers l'utilisation et l'entretien de la pelouse, une diminution des ventes est possible, et voir fort probable. Les entreprises du Québec opèrent de différentes façons, soit au niveau de l'utilisation de certains types de machineries, l'emploi de travailleurs étrangers ou non, l'utilisation de service de commandes en ligne, la diversification de produits, etc. Aussi, les marchés déservis varient d'une entreprise à l'autre en fournissant les jardineries, les municipalités, le détail, les paysagistes, etc. Ceci peut expliquer la très grande variabilité de prix de vente souvent observée sur le marché.

Problématiques :

1. Cette variabilité de prix nuit à certaines entreprises alors que leur prix de revient peut se retrouver sous le seuil de rentabilité de ces dernières. Cette variabilité suggère également une différence de qualité du produit sur le marché québécois, ce qui n'est pas nécessairement la réalité. La clientèle ne peut s'y référer ni même les producteurs ;
2. Le seuil de rentabilité, permettant des investissements durables, doit, connu et comparé.

Les objectifs de cette action sont de :

- Créer une étude de benchmarking afin de faire la comparaison de données économiques ;
- Permettre aux entreprises de connaître leurs coûts de revient par une analyse technico-économique.

Sans ces données financières, le secteur de la production du gazon en plaques est peu outillé pour faire face à une baisse possible du marché.

Impact\$ sur la compétitivité / retombées anticipées (*qu'est-ce que cela va donner*)

La réalisation d'une étude de benchmarking permettra aux producteurs de gazon en plaques de comparer les prix de vente de leur produit entre eux, mais aussi de faire face aux produits concurrents comme les matériaux inertes et le gazon synthétique. Ces produits représentent une menace pour la compétitivité des entreprises. L'exercice permettra d'étudier le mode de gestion des entreprises et par l'analyse comparative (non nominative), d'adapter ensuite de meilleures pratiques pour améliorer leur performance et leur compétitivité.

Les analyses technico-économiques de ces entreprises agricoles leur permettront d'identifier les revenus et dépenses par unité de production et d'ensuite prendre les décisions en conséquence afin de viser une meilleure santé financière. Les entreprises doivent avoir accès à des outils leur permettant de se comparer sur l'aspect technico-économique, peu importe leur mode de fonctionnement ou leurs marchés. La compétitivité de ce secteur face aux produits inertes, gazons synthétiques, etc. est bien réelle. Les données technico-économiques des entreprises et du secteur pourront fournir des arguments de vente en lien avec le coût d'achat vs un produit concurrent. Puisque le secteur des gazonnières a également comme objectif de faire connaître les bienfaits du gazon, la jonction des bénéfices économiques et des bienfaits environnementaux contribuerait à assurer la compétitivité de ce secteur agricole.

Principales étapes et échéanciers de réalisation (*quand*)

Benchmarking analyse technico-économique :

1. Automne 2023 : Identifier le programme d'aide financière et dépôt de la demande de projet ;
2. Hiver 2023-2024 : Réaliser le projet ;
3. Identifier clairement les objectifs visés par la démarche, avec l'organisme responsable de la réalisation ;
4. Identifier les données techniques et économiques à recueillir ;
5. Collecte des données ;
6. Analyser les données.

Coût et comment serait-elle financée (*combien*)

Benchmarking et analyse technico-économique :

- Programme d'aide du MAPAQ pour les associations sectorielles (exemple PDS) ;
- Budget CRAAQ-MAPAQ pour les études économiques ;
- Programme d'appui à la réalisation d'études technico-économiques de la Financière agricole du Québec.

Qui serait responsable de la réaliser (qui)

Benchmarking et analyse technico-économique :

- Association des producteurs de gazon du Québec (faire la demande et coordonner) ;
- Organisation attitrée au mandat.

Qui seraient les partenaires et pour quoi (avec qui)

Benchmarking et analyse technico-économique :

- CRAAQ pour la gestion du projet et la création de fiches de données économiques et la diffusion des résultats ;
- Centre d'études sur les coûts de production en agriculture (CECPA) pour la réalisation complète du projet, collecte des données, analyses, conclusions et recommandations ;
- IQDHO pour fournir ou compléter les données techniques des étapes de la production ;
- Producteurs pour fournir les données économiques, dépenses, revenus, temps, unité de superficie, etc.

Veille stratégique :

- IQDHO

Pour plus d'informations sur la fiche, contacter :

Nom : Caroline Martineau

Tél. : 819 820-3007 poste 4351

Courriel : caroline.martineau@mapaq.gouv.qc.ca