

## FICHE n° 15 SUR L'IMPACT DES MODES D'ACCESSIBILITÉ AUX TERRES AGRICOLES

Comité de travail des pépinières sur la compétitivité de l'horticulture  
ornementale, environnementale et nourricière

### Secteur(s) visé(s)

- Production en pépinière
- Production de gazon en plaques
- Production d'arbres de Noël

### Titre / Nom de l'action proposée

Réaliser une étude pour mesurer l'impact des modes d'accessibilité aux terres agricoles sur la diversification des modèles d'affaires et sur la capacité des producteurs à répondre aux besoins grandissant d'arbres et de plantes ligneuses dans un contexte de lutte aux changements climatiques.

### Description de l'action proposée (quoi)

Réalisation d'une étude qui nous permettra de comprendre précisément comment l'accessibilité aux terres agricoles au Québec freine le développement du secteur. Plus spécifiquement, nous voulons que cette étude s'attarde à la capacité du secteur à développer et rentabiliser des modèles d'affaires différents des modèles dominants actuels, mais qui existent pourtant ailleurs. Nous pensons par exemple à des productions spécialisées hautement performantes sur de plus petites superficies ou des entreprises voulant développer des canaux de distribution peu explorés.

### Justification : contexte / objectifs / problématique que cette action veut résoudre (pourquoi)

#### Contexte :

Les productions ornementales sont considérées comme des cultures intensives, et se font, généralement, sur des superficies plus petites que d'autres cultures agricoles comme par exemple les céréales. Dans le contexte de pénurie de main-d'œuvre actuel et face à la demande grandissante pour certains types de végétaux (ex : arbres de calibres), les producteurs en pépinière ont besoin de revoir leurs modèles d'affaires selon les types de production car ceux-ci sont parfois inadaptés et peu résilients.

L'hypothèse est que l'un des freins principaux au développement des pépinières est lié à l'accès aux terres agricoles. Cependant nous voulons valider cette hypothèse dans un premier temps afin de réfléchir collectivement à des solutions.

#### Objectifs :

- Répertorier les modèles d'affaires émergents ici et ailleurs ;
- Obtenir des données qualitatives et quantitatives ;
- Permettre d'améliorer les modèles d'affaires des entreprises ;

- Diminuer le risque relié au lancement de productions émergentes ;
- Évidemment, ultimement donner plus d'accès aux terres agricoles pour la production en pépinière.

#### **Impact\$ sur la compétitivité / retombées anticipées (*qu'est-ce que cela va donner*)**

- Permettre l'évolution et l'innovation dans notre secteur ;
- Assurer une certaine pérennité et rentabilité des entreprises, favorisant du même coup leur financement et leur développement ;
- Donner une accessibilité au marché et à des productions émergentes, voire la production biologique ;
- Permettre une augmentation des capacités de production ;
- Pourrait permettre d'aider à la création de nouvelles entreprises ;
- Favoriserait un meilleur prix de vente car possiblement une meilleure gestion des superficies de production.

#### **Principales étapes et échéanciers de réalisation (*quand*)**

1. Réaliser une étude afin d'évaluer la rentabilité des modèles d'affaires comparables dans le reste du Canada ou à l'étranger, voir avec d'autres types de production ;
2. Recueillir les données ;
3. Analyser la faisabilité d'adapter les modèles d'affaires observées ou d'en créer de nouveaux;
4. Produire des outils pour les producteurs ;
5. Accompagnement (service-conseil) pour adapter les modèles d'affaires ;
6. Diffuser les résultats auprès des parties prenantes ;
7. Faire des représentations pour améliorer la loi de la protection du territoire agricole pour permettre l'acquisition de partie de terre non contiguë à la propriété de l'entreprise.

#### **Coût et comment serait-elle financée (*combien*)**

Le financement peut venir en partie de l'AQPP, de l'IQDHO, des programmes de subvention du gouvernement, des producteurs, etc.

#### **Qui serait responsable de la réaliser (*qui*)**

AQPP et l'UPA

#### **Qui seraient les partenaires et pour quoi (*avec qui*)**

Québec Vert, MAPAQ, Financière agricole, IQDHO, Agristratégies, CECPA, CPTAQ, Arterre, associations, certaines MRC, etc.

#### **Pour plus d'informations sur la fiche, contacter**

Nom : Guillaume Guitard  
Tél. : 514 647-5136  
Courriel : gguitard@auclairretfreres.ca